

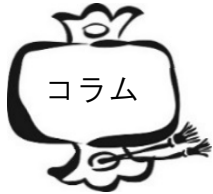


# ハグインレター



FROM ユアブレーション 尾上会計事務所

P1



コラム

## 値上げが利益に与える影響

ここ数か月、色々なものが値上がりしています。今後もさらに値上げが続くと予想されています。この状況で、御社は計画通りの利益を計上することができそうでしょうか？

どちらの事業者様も、外部との取引なく単独で事業をやっておられるわけではなく、仕入先があり、また電気ガス水道や通信交通その他の経費も負担しておられるので、何の影響も受けない会社はおそらくないはずです。

その中でももっとも影響が大きいと考えられるものは、商品や材料の仕入値かと思えます。それも売上に占める割合が高いほど、その影響は大きくなります。例えば仕入値が平均 10% 上昇したとします。売れる量が同じとしても、この時に売値を平均 5% しか値上げできなかったとしたら、粗利益（売上－売上原価）はどうなるでしょうか？または値上げにより売上量が減ることも予想されます。慎重にシミュレーションを行って、利益に与える影響を計算してみないといけません。

言うまでもないですが、事業者にとって仕入値が上がった時に重要なのは、その値上がり分を売値に「転嫁」できるかどうかです。取引先との継続的な取引を行う事業者は、そう簡単に値上げを受け入れてくれないかもしれません。受け入れたら、相手先にとって仕入値が同じだけ上昇することになりますので。しかし満額ではないにしても、できるだけ転嫁を行わないと、その影響は自社が負担することになります。もともと収益構造が厳しい場合には、粗利益を減らし赤字に陥ってしまう可能性があります。

少し前に、ある新聞広告が注目されました。有名な大手スーパーが自社ブランド製品をしばらく値上げしませんと宣言したからです。これは、仕入値は当然上がっていくはずなので、よほど大きな粗利益を得ていたから吸収できるということでしょうか？逆に考えると、今回も仕入先に無理を押し付けて値上げを受け入れないのでは？と勘繰ってしまいます。しかし、大手も生き残りをかけてこの値上げと戦っていくわけです。

京セラ稲盛和夫氏の「値決めは経営である」という有名な言葉がありますが、まさにこのオール値上げ局面において、御社の商品や製品の価格をどのように決めていかれるかが、これからの業績を左右することになるかと思えます。どれほどの価格にしたときに、どれだけの量が売れるのか、またどれだけの利益が残るのかを予測するのはとても難しいことです。

どちらのお客様におかれましても、熟慮を重ねられて慎重に価格を決定され、取引先にも上手に話をされて理解を求めたうえで、この値上がり局面を乗り切っていただけることを祈念申し上げます。



## 使える補助金ございませんか？

P2

### 1. 姫路市産業デジタル化支援補助金

姫路市内に本社を置く中小企業者等が、デジタル機器等を利用して業務のデジタル化を推進することにより業務の改善に取り組む事業で、「働き方改革」、「非接触型サービスの導入」、「生産性の向上に係る取組」のいずれかに該当する事業に対して、対象経費の3/4が補助されます。従業員1人当たり15万円（上限300万円）が上限となります。

### 2. 小規模事業者持続化補助金

小規模事業者が、商工会議所等の助言等を受けて経営計画を作成し、その計画に沿って地道な販路開拓等に取り組む費用の2/3が補助されるものです。販路開拓等に加え、賃上げや事業規模の拡大（成長・分配強化枠）や創業や跡継ぎの新たな取組（新陳代謝枠）、インボイス発行事業者への転換（インボイス枠）といった環境変化に関する取り組みが支援されます。

### 3. IT補助金

中小企業・小規模事業者等がITツールを導入する経費の一部を補助することで、業務効率化・売上アップをサポートするものです。生産性向上に伴うITツールの利活用による投資に対して補助金が受給されます。会計ソフト・受発注ソフト・決済ソフト・ECソフトの経費の一部を補助することで、インボイス対応も見据えた企業間取引のデジタル化を推進することを目的とします。

### 4. ものづくり補助金

革新的な事業推進のために設備投資額に対して最大2,000万円が補助される制度です。中小企業等のグリーン、デジタルに資する革新的製品・サービスの開発又は生産プロセス等の改善に必要な設備投資等を支援するとともに、赤字など業況が厳しい中で生産性向上や賃上げ等に取り組む事業者が支援されます。

### 5. 事業再構築補助金

ポストコロナ・ウィズコロナ時代の経済社会の変化に対応するために中小企業等の事業再構築を支援することで、日本経済の構造転換を促す補助金で、新分野展開、事業転換、業種転換、業態転換、又は事業再編という思い切った事業再構築に意欲を有する中小企業等の挑戦を支援します。

※詳細は、該当ホームページをご覧ください。弊社担当者にお問い合わせください。

※新たにハクシオンレターの配信先をご紹介頂ける場合には、お手数ですが□に✓を入れご返信ください。

下記へ配信してください。

ユアブレーション 尾上会計事務所 宛

FAX 079-288-0997

会社名 \_\_\_\_\_

TEL \_\_\_\_\_

FAX \_\_\_\_\_



P3

## なぜか好かれる人がやっている 100 の習慣 (藤本梨恵子 著 /明日香出版社)

「もし、短期間で誰とでも信頼関係を築くことができれば」「もし、どんな人からも愛されることができれば」人生はどんな風にかかわるのでしょうか。アメリカ労働科学研究所の調査では、仕事の生産性を上げる要因の第一位は「人間関係の改善」であると公表されています。

本書では、心理学をベースに話が展開されているため、スピリチュアルな話ではなく、読んでいて納得しながら学ぶことができます。コミュニケーションに自信のない人、人間関係で悩みがある人には是非読んでいただきたい一冊です。コミュニケーションを良好に行う方法が 100 項目でまとめられている中から、3つ紹介させていただこうと思います。

### 1. 無意識を制する

意識とは言葉であり、思考。無意識とは身体的な感覚。意識と無意識の割合は1：9などといわれていて、意識より無意識のほうが断然影響力が大きい。相手が話した言葉をマネするのも大切だが、無意識的な部分、呼吸や相手の仕草、話すスピードなど言葉以外の部分も合わせていくことが信頼関係を築いていく上で重要である。

### 2. 語尾を疑問形に

人は直接的に命令されると、無意識に反発を覚える。好かれる人はお願いごとの語尾を「? = 疑問形」で話し、嫌われる人は命令形で話す。

A「コピーお願いします」→直接命令で選択権がなく反発を覚える

B「コピーお願いしてもいいですか?」→間接的な命令で同意しやすい

これを命令挿入といい、同じ内容でも、語尾の違いで相手に与える影響力が随分変わってしまう。

### 3. 相手の幸・不幸に影響されない

幸せと不幸の分量が相手と自分で差し引きされると感じている人は人間関係がうまくいかない。相手が幸せになったからといって、自分の幸せの分量が減ったり、増えたりすることはない。誰かと長くつき合うなら、辛い時期も良い時期も共に過ごせる力が必要。好かれる人は共感力が高く、相手の幸不幸が自分の幸不幸に影響しないと知っている。



なぜか  
好かれる人が  
やっている  
100の習慣

藤本梨恵子 《心理術とキャリアコンサルタントの経験から人間関係のコツを教えます》

好かれる人とそうでない人の違いはちょっとした振る舞いや仕草です



※今後ハクションレターの配信をご希望されない方は、お手数ですが□に✓を入れご返信ください。

今後希望しない  
会社名 \_\_\_\_\_

ユアブレーション 尾上会計事務所 宛  
TEL \_\_\_\_\_

FAX 079-288-0997  
FAX \_\_\_\_\_



P4

## サイバーリスクへの備えは万全ですか？

最近、取引先や同業者等、身近なところで「不審なメールを受け取った」「なりすましメールが届いた」という話を聞くことはありませんか。実際、中小企業がサイバー攻撃を受ける事例が急増しています。

昨年末、徳島県の人口 8,000 人の町の町立病院の電子カルテが攻撃を受け、復旧費用に 2 億円以上を要するという事例はご存知の方も多いかと思えます。サイバー攻撃は大企業に対してのみ行われるという認識は、もう改めた方が良さそうです。

では、サイバーリスクへの備えは、何から始めたら良いのでしょうか。

### 1. 自社の現状を知る

国の独立行政法人情報処理推進機構 (IPA) が用意している、無料診断ツール「5分でできる！自社診断」を利用して、まず自社の現状を知りましょう。PC、タブレット、スマホ等で、質問に答えるだけで、簡単に自社の現状を知ることができます。

<https://security-shien.ipa.go.jp/diagnosis/selfcheck/index.html>



### 2. 事前対策を行う

上記診断結果をもとに、リスク軽減策を実施します。

リスク軽減策は、情報セキュリティ対策支援業者の支援を受けながら進めます。具体的には、EDR 等、ネットワーク監視システムの導入が主流です。※支援業者の紹介は弊社でも可能です。

なお、リスク軽減策の実施と同時に「サイバーセキュリティ保険」への加入もご検討ください。サイバー事故発生時から解決までの支援を受けることができ、復旧費用等、損害賠償の補償を受けることができます。

今や、IT を使わず業務を行っている企業はありません。自動車を使って業務を行う企業が自動車保険に加入するのと同様、IT を使って業務を行う企業はサイバーセキュリティ保険に加入するのが当然という時代が、すぐそこまで来ていると思います。

「サイバーセキュリティ保険」は、有限会社ユアブレーションにて取り扱っております。詳細は監査担当者にお尋ねください。有限会社ユアブレーションは、損保生保のプロ代理店である有限会社リックと共同募集しております。

※今後ハクシオンレターの配信をご希望されない方は、お手数ですが  に  を入れご返信ください。

今後希望しない

会社名

ユアブレーション 尾上会計事務所 宛

TEL

**FAX 079-288-0997**

FAX